

Modèle économique des Grandes Infrastructures de Recherche

Sylvie Niessen-DGRI



www.enseignementsup-recherche.gouv.fr





1

**Aider les IR à concevoir
leur modèle
économique**



Définition d'une Infrastructure de Recherche

- ❖ Outil ou dispositif possédant des **caractéristiques uniques** pour la conduite d'activités de **recherche de haut niveau**.
- ❖ Une **gouvernance identifiée**, unifiée et effective + instances de **pilotage** stratégique et scientifique.
- ❖ **Ouverte à toute communauté** de recherche souhaitant l'utiliser (critère d'accès: excellence scientifique)

Elle peut :

- Conduire une **recherche propre**
- Fournir des services des communautés intégrant des **acteurs du secteur économique**

Décrire votre modèle économique

Statut

Gouvernance

Equipe

Définition du périmètre
Liens avec les tutelles et les contributeurs

Partenaires clés

Publics ou privés
(labos, instituts Carnot, pôles, IRT, ITE, entreprises, associations...)

Activités clé

Définition des activités
Recherche
Formation

Offres

Catalogue des offres de services pour les laboratoires les industriels

Canaux de distribution

Relation Client
Démarche qualité

Cibles
Publiques
Privées

Coûts

Ressources

Concurrence

2

Modélisation économique et connaissance des coûts



Accompagner les IR dans la démarche

Un objectif d'accompagnement méthodologique et non une évaluation ou un contrôle

Une vision globale et intégrée des enjeux financiers, académiques, industriels et de compétitivité

2012: Etude de valorisation en coûts complets de 20 TGIR

- Un pilotage DGRI, en collaboration avec la DGME(actuelle SGMAP)
- Une association étroite avec les organismes et IR concernés
- Une démarche répliquable à l'ensemble des TGIR

2016

- Démarche coûts complets (Investissement/ fonctionnement/ personnels)
- Une politique claire de gestion des données
- Une vision claire des services proposées aux communautés de chercheurs : construire un portefeuille d'offres de services permettant de répondre aux besoins des utilisateurs, notamment industriels, et accompagné d'une politique tarifaire adaptée.
- Sensibiliser les utilisateurs académiques au complément de financement que représente l'utilisation d'une IR

Les 3 étapes de l'étude DGME-DGRI (2012)

Consolider les coûts complets puis de les ventiler par activité afin de valoriser les prestations au juste coût

Consolider les coûts et identifier les activités

Ventiler les coûts par activité opérationnelle

(Valoriser les offres à partir des activités opérationnelles)

- Définir le périmètre et les parties prenantes
- Définir les activités
- Cadrer les hypothèses (année de ref, sources de données..)
- Identifier les coûts par nature de coût

- Choisir les clés de répartition et valoriser les activités opérationnelles directes

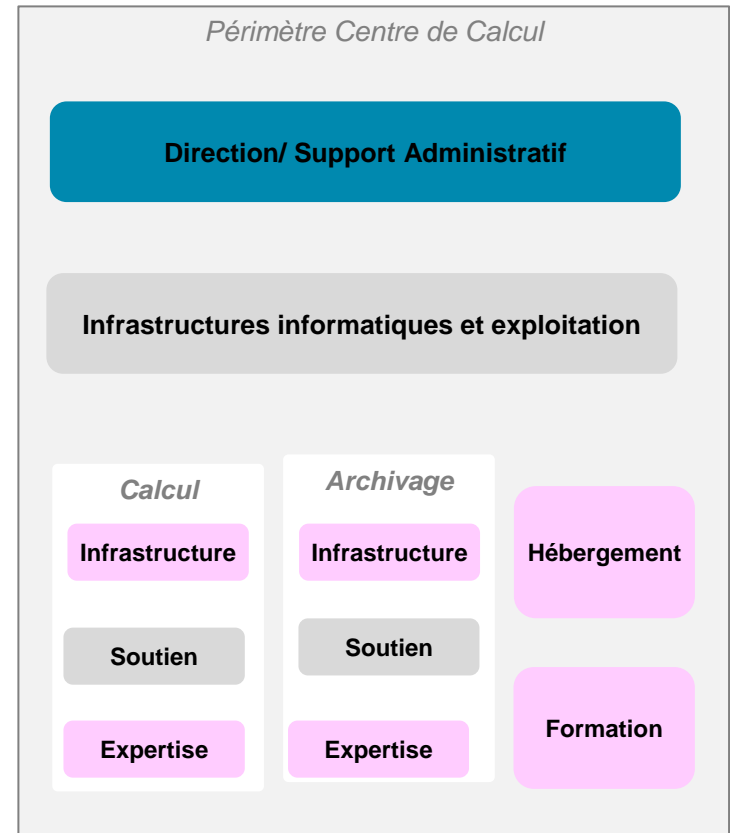
- Identifier et quantifier les unités d'œuvre
- Calculer le coût d'une unité d'œuvre
- Valoriser les offres de service

Définition des activités

Activités de support non spécifiques à l'IR

Activités de soutien aux activités cœur de métier. Les utilisateurs bénéficient indirectement de leur présence, car elles permettent de faire fonctionner au meilleur niveau les instruments auxquels ils ont accès

Activités cœur de métier. Raison d'être de l'IR : les autres activités sont là pour permettre de mettre à disposition des chercheurs ces instruments / ce service



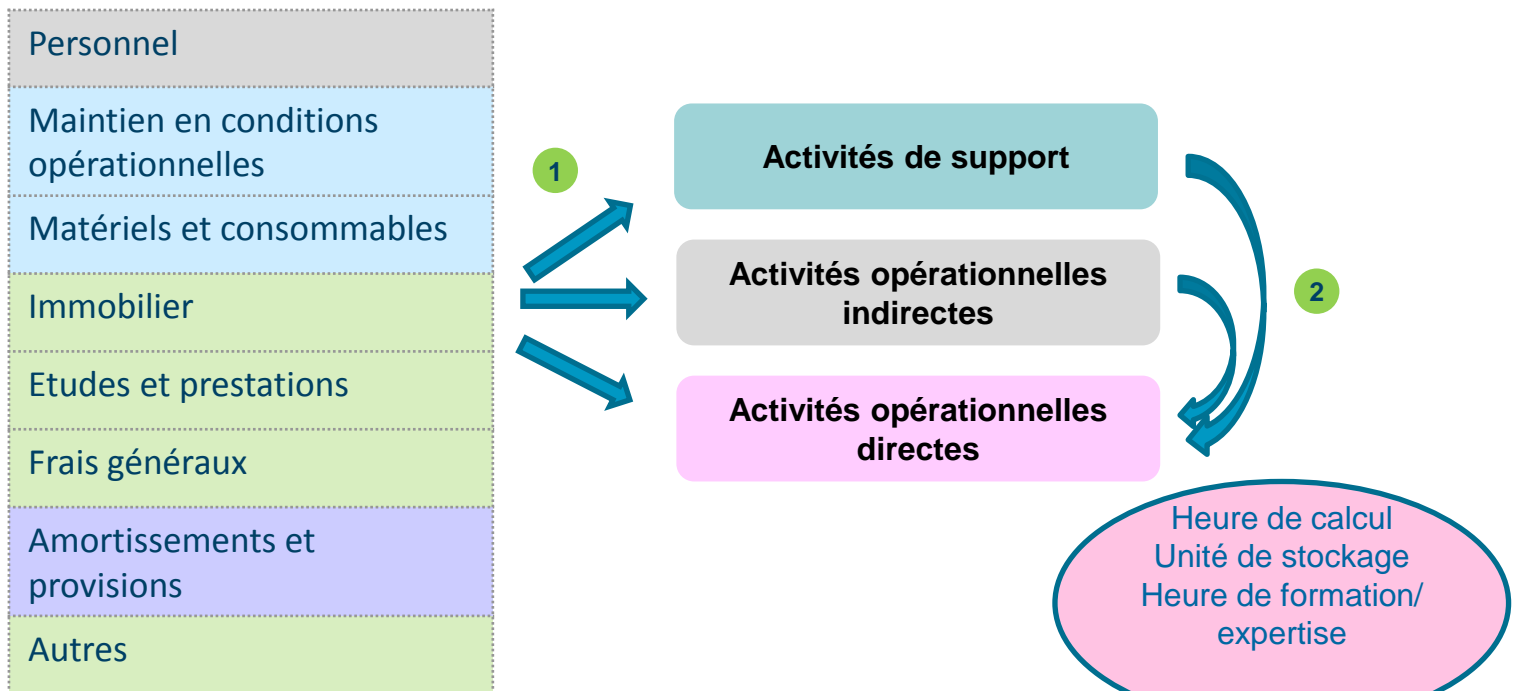
Illustration

8 postes de coût

Tous les coûts pouvant être directement rattachés à une activité le sont.

Des clés de répartition peuvent être utilisées pour :

- 1 répartir sur les activités des coûts non directement traçables (ex : coût de l'électricité en l'absence de compteurs spécifiques)
- 2 répartir les coûts des activités support et soutien (activités opérationnelles indirectes) sur les activités opérationnelles directes



Budget / coûts complets / tarification

Budget / vision comptable

- Le budget (réalisé) de l'infrastructure est une des sources d'information pour le calcul des coûts, mais une des sources seulement



Coûts complets

- Logique économique : lien entre des éléments budgétaires et la réalisation d'activités.
- Tous les coûts liés à la réalisation des activités sont pris en compte même s'ils sont portés par d'autres structures ou non budgétés (démantèlement)
- Il peut être intéressant de donner de la visibilité sur le coût complet d'une offre de service sans forcément demander de contrepartie



Tarification

- Logique spécifique visant à demander à l'utilisateur une contrepartie à l'usage de l'infrastructure
- Le calcul des coûts n'est qu'une des composantes de la réflexion sur l'élaboration des prix



Merci de votre attention